

**Neuere Entwicklungen in der Investitionsrechnung
Schneller sein als die Konkurrenz oder doch lieber warten?**

Thomas Braun

16.8.2006

Gliederung

- | | | |
|----------|--|----------|
| 1 | „Wer zu spät kommt, den bestraft der Markt“ | 2 |
| 2 | Die Investitionsentscheidung bei Sicherheit | 4 |
| 3 | Die Investitionsentscheidung bei unsicherer Nachfrage | 9 |

1 „Wer zu spät kommt, den bestraft der Markt“

- ▶ ein Markt mit perfekt prognostizierbarer Gesamtnachfrage

$$D_{t_i} = D(p) := b - a \cdot p \quad (i = 1, \dots, n)$$

- ▶ zwei identische Anbieter
- ▶ ursprünglicher Output: 1 ME je Anbieter
- ▶ beide Anbieter planen Verdoppelung des Outputs

► Auswirkungen der Kapazitätserweiterung auf den Umsatz:

$p_{v,(n)}$: Absatzpreis vor (nach) Kapazitätserweiterung

$x_{v,(n)}$: individuelle Absatzmenge vor (nach) Kapazitätserweiterung

X_v : Gesamtabatzmenge vor Kapazitätserweiterung

$$p_n \cdot x_n - p_v \cdot x_v = p_v - 2 \cdot (p_v - p_n) = p_v - \frac{2}{a}$$

► Umsatzvorteil des Vorreiters gegenüber dem Nachzügler:

$$\underbrace{D^{-1}(1+1)}_{\text{GG-Preis für } X_v=2} - \underbrace{D^{-1}(2+1)}_{\text{GG-Preis für } X_v=3} = \frac{1}{a}$$

⇒ Je kleiner a , desto stärker bestraft der Markt den Nachzügler .

2 Die Investitionsentscheidung bei Sicherheit

► Eckdaten der Erweiterungsinvestition:

- ▷ Anschaffungsauszahlung: I
- ▷ ökonomische Nutzungsdauer: n
- ▷ konstanter Zinssatz: r
- ▷ Rentenbarwertfaktor:

$$\text{rbf}(r, n) := \frac{1}{r} \left(1 - \left(\frac{1}{1+r} \right)^n \right)$$

- ▷ äquivalente Annuität

$$A := \frac{1}{\text{rbf}(r, n)} \cdot I$$

► Entscheidungskriterium: Net Present Value

▷ Net Present Value

$$\begin{aligned} NPV &= \text{rbf}(r, n) \cdot (p_n \cdot x_n - p_v \cdot x_v) - I \\ &= \text{rbf}(r, n) \cdot \left(p_n \cdot x_n - p_v \cdot x_v - \frac{I}{\text{rbf}(r, n)} \right) \end{aligned}$$

oder

▷ ökonomischer Gewinn

$$\begin{aligned} g(p_v) &:= p_n \cdot x_n - p_v \cdot x_v - A \\ &= p_v - \frac{2}{a} - A \\ g^V &:= g(D^{-1}(1+1)) \\ g^N &:= g(D^{-1}(1+2)) \end{aligned}$$

► Was wird gespielt?

Anbieter 1 / 2	investiert	investiert nicht
investiert	$rbf(r, n) \cdot g^N / rbf(r, n) \cdot g^N$	$rbf(r, n) \cdot g^V / 0$
investiert nicht	$0 / rbf(r, n) \cdot g^V$	$0 / 0$

Tabelle 1: Entscheidungssituation bei Sicherheit

Anbieter 1 / 2	investiert	investiert nicht
investiert	0 / 0	$g^V - g^N / -g^N$
investiert nicht	$-g^N / g^V - g^N$	$-g^N / -g^N$

Tabelle 2: Entscheidungssituation bei Sicherheit nach Normierung

► Optimale Strategien:

▷ Fall A:
$$-g^N \leq 0 < g^V - g^N$$

$\Leftrightarrow 0 \leq g^N < g^V \Rightarrow$ Investiere auf jeden Fall!

▷ Fall B:
$$0 < g^V - g^N < -g^N$$

$\Leftrightarrow g^N < g^V < 0 \Rightarrow$ Investiere auf keinen Fall!

▷ Fall C:
$$0 < -g^N \leq g^V - g^N$$

$\Leftrightarrow g^N < 0 \leq g^V$

\Rightarrow Investiere dann und nur dann, wenn es die Konkurrenz nicht tut!

3 Die Investitionsentscheidung bei unsicherer Nachfrage

► Variante A:

▷ zufällige Parallelverschiebung der Nachfragekurve in t_1

Ereignis u : Nachfrageschub (tritt mit Wahrscheinlichkeit w ein)

Ereignis d : Nachfragedämpfer (tritt mit Wahrscheinlichkeit $1 - w$ ein)

▷ Gesamtnachfrage

$$D_{t_i} = D(p, \omega) := b \cdot \omega - a \cdot p \quad (i = 1, \dots, n; \omega \in \{u, d\}; d < 1 < u)$$

▷ ökonomischer Gewinn

$$g^{V,N}(\omega) := g(D^{-1}(X^{V,N}, \omega))$$

► Variante B:

▷ zusätzliche Drehung der Nachfragekurve in t_{i^*} ($i^* = 2, \dots$), falls Ereignis u eintritt

▷ Gesamtnachfrage

$$D_{t_i} = D(p, \omega, t_i) = \begin{cases} b \cdot d - a \cdot p & \text{falls } \omega = d \\ b \cdot u - a \cdot p & \text{falls } \omega = u \text{ und } i \leq i^* \\ \hat{b} \cdot u - \hat{a} \cdot p & \text{falls } \omega = u \text{ und } i > i^* \end{cases}$$

Es handelt sich um eine Drehung um den Punkt

$(D^{-1}(X^N, u, t_{i^*}), X^N)$, es muss also gelten:

$$\hat{b} \cdot u - \hat{a} \cdot D^{-1}(X^N, u, t_{i^*}) = X^N \Leftrightarrow \hat{b} = \frac{\hat{a}}{a} \cdot b + \left(1 - \frac{\hat{a}}{a}\right) \cdot \frac{3}{u}$$

▷ ökonomischer Gewinn

$$g^N(u, t_i) := \begin{cases} g^N(u, t_{i-1}) + 2 \cdot \Delta & \text{falls } i = i^* + 1 \\ g^N(u, t_{i-1}) & \text{sonst} \end{cases}$$
$$\Delta := \frac{1}{a} - \frac{1}{\hat{a}}$$

▷ optimaler Investitionszeitpunkt des Nachzüglers ist t_{i^*} , da

$$g^N(u, t_{i^*}) < 0 < g^N(u, t_{i^*+1}) \Leftrightarrow a < \frac{2}{D^{-1}(3, u, t_{i^*}) - A} < \hat{a}$$

⇒ Für den Nachzügler lohnt es sich ein Weile zu warten, bis er selbst aufgrund der gestiegenen Preisempfindlichkeit der Nachfrage weniger Preisdruck ausübt.

Anbieter 1 / 2	investiert	investiert nicht
investiert	0 / 0	WV / WW
investiert nicht	WW / WV	WW / WW

Tabelle 3: Das Spiel erfordert ein Abwägen zwischen dem Wert der Vorreiterrolle (WV) und dem Wert des Wartens (WW)

► Optimale Strategien:

▷ Fall A: $WW \leq 0 < WV$

⇒ Investiere auf jeden Fall!

▷ Fall B: $0 < WV < WW$

⇒ Investiere auf keinen Fall!

▷ Fall C: $0 < WW \leq WV$

⇒ Investiere dann und nur dann, wenn es die Konkurrenz nicht tut!

- notwendige Bedingung für Fall A: ($WW \leq 0 < WV$)

$$0 \leq g^N(d) < g^N(u)$$

oder

$$g^N(d) < 0 < g^N(u) \quad \text{und} \quad WI \leq r \cdot NPV_{t_0}^N$$

⇒ Um ohne Rücksicht auf die Konkurrenz zu investieren, muss $NPV_{t_0}^N$ *strikt* positiv sein!

- notwendige Bedingung für Fall B: ($0 < WV < WW$)

$$g^N(d) < g^N(u) < 0$$

oder

$$g^N(d) < 0 < g^N(u) \quad \text{und} \quad WI > WV + r \cdot NPV_{t_0}^V$$

⇒ Um ungeachtet dessen, wie die Konkurrenz agiert, zu warten, muss $NPV_{t_0}^V$ nicht zwingend negativ sein!

- notwendige Bedingung für Fall C: ($0 < WW \leq WV$)

$$\boxed{g^N(d) < g^N(u) < 0} \text{ und } \boxed{NPV^N < 0 \leq NPV^V}$$

oder

$$\boxed{g^N(d) < 0 < g^N(u)} \text{ und } \boxed{r \cdot NPV_{t_0}^N < WI \leq WV + r \cdot NPV_{t_0}^V}$$

⇒ Für extrem profitable oder extrem riskante Projekte spielt das Konkurrenzverhalten keine Rolle!

- ▶ Der Wert der Information entspricht dem Erwartungswert der ohne sie in Kauf zu nehmenden Verluste, d.h.

$$WI := \begin{cases} 0 & \text{falls } g^N(d) < g^N(u) \leq 0 \\ (1-p) \cdot \text{rbf}(r, n) \cdot (-g^N(d)) & \text{falls } g^N(d) < 0 < g^N(u) \\ 0 & \text{falls } 0 < g^N(d) < g^N(u) \end{cases}$$

- ▶ Der erwartete Wert der noch offenen Investitionsgelegenheit für den

Nachzügler

$$E(V_{t_1}^N) := \text{rbf}(r, n) \cdot (p \cdot \max(g^N(u), 0) + (1 - p) \cdot \max(g^N(d), 0))$$

$$= \begin{cases} 0 & \text{falls } g^N(d) < g^N(u) \leq 0 \\ p \cdot \text{rbf}(r, n) \cdot g^N(u) & \text{falls } g^N(d) < 0 < g^N(u) \\ NPV_{t_0}^N & \text{falls } 0 < g^N(d) < g^N(u) \end{cases}$$

$$= \begin{cases} 0 & \text{falls } g^N(d) < g^N(u) \leq 0 \\ NPV_{t_0}^N + WI & \text{falls } g^N(d) < 0 < g^N(u) \\ NPV_{t_0}^N & \text{falls } 0 < g^N(d) < g^N(u) \end{cases}$$

► Der Wert des Wartens

$$\begin{aligned}
 WW &:= \frac{1}{1+r} (E(V_{t_1}^N) - (1+r) \cdot NPV_{t_0}^N) \\
 &= \begin{cases} +(-NPV_{t_0}^N) & \text{falls } g^N(d) < g^N(u) \leq 0 \\ \frac{1}{1+r} \cdot (WI - r \cdot NPV_{t_0}^N) & \text{falls } g^N(d) < 0 < g^N(u) \\ -\frac{r}{1+r} \cdot NPV_{t_0}^N & \text{falls } 0 < g^N(d) < g^N(u) \end{cases}
 \end{aligned}$$

► Der Wert der Vorreiterrolle

- ▷ hängt davon ab, ob und wann der Nachzügler unter günstigen Umständen nachzieht oder nicht
- ▷ Sei

$$WV_C := \text{rbf}(r, n) \cdot (g^V - g^N) = \text{rbf}(r, n) \cdot \frac{1}{a}$$

dann gilt

$$WV_U = \begin{cases} \left(p \cdot \frac{\text{rbf}(r,1)}{\text{rbf}(r,n)} + (1-p) \right) \cdot WV_C & \text{falls } g^N(u) > 0 \\ WV_C & \text{falls } g^N(u) \leq 0 \end{cases}$$